

## QU'Y A-T-IL DE SI SPÉCIFIQUE AU LLOYD'S?

AU COEUR DU LLOYD'S: RENCONTRE AVEC LE MARCHÉ Paris, le 13 juin 2013

Benno Reischel, Directeur pour l'Europe du Nord, Lloyd's



## INTRODUCTION



#### **INTRODUCTION**



#### 1688

Première indication du café d'Edward Lloyd dans Tower Street

#### 1986: ONE LIME STREET

Un immeuble avec une image forte de qualité et d'innovation

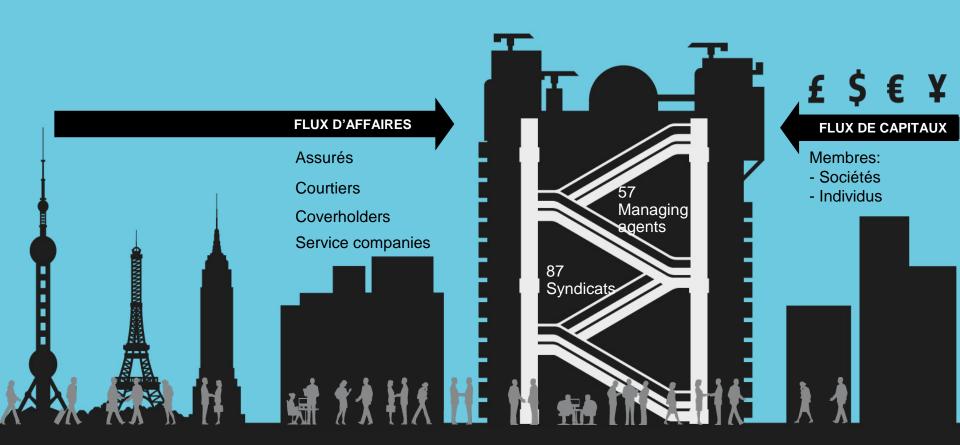






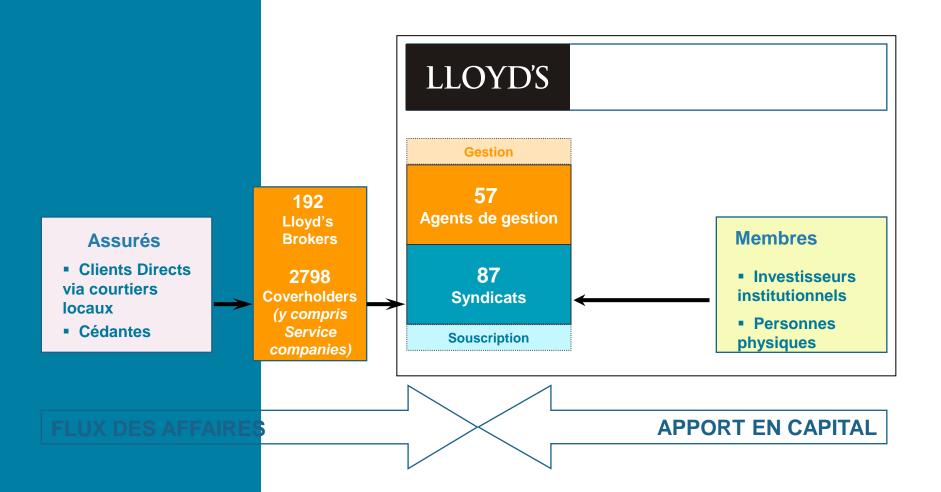
#### **FONCTIONNEMENT DU MARCHÉ**

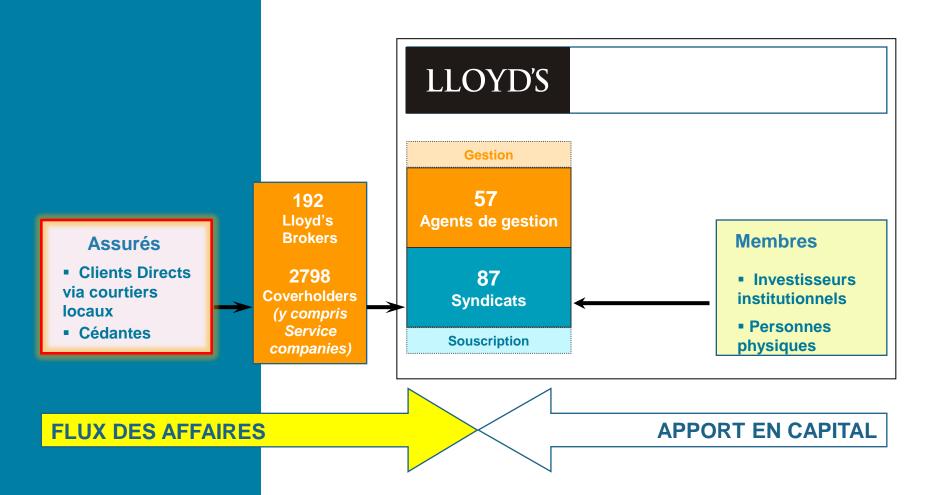
Corporation du Lloyd's

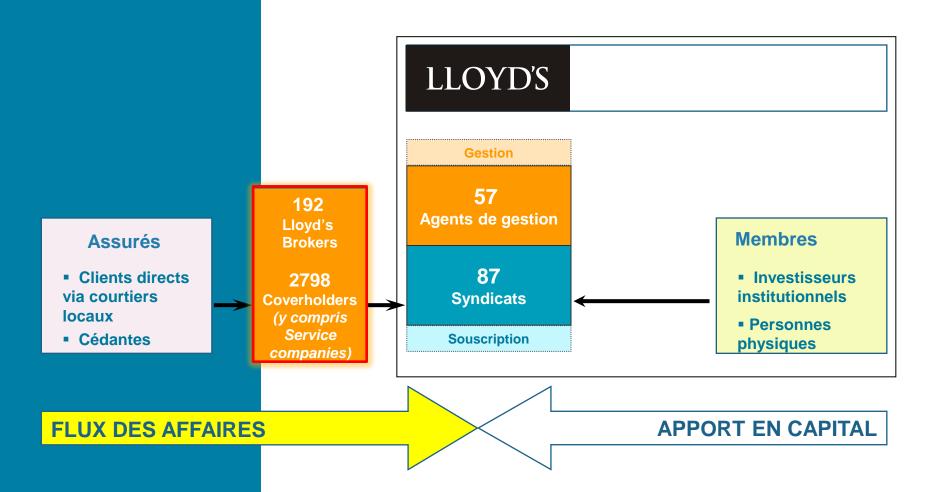


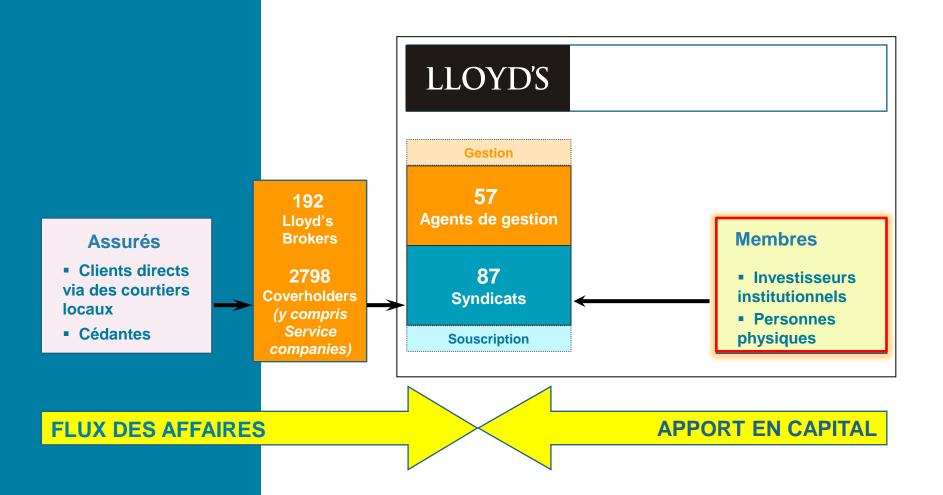
#### **QU'EST CE QUE LE LLOYD'S?**

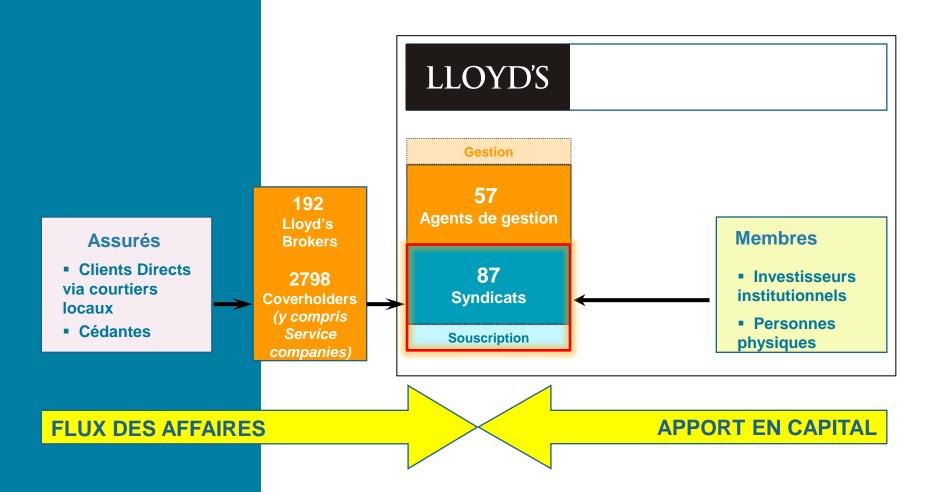
- Un Marché
  - Le Lloyd's est un marché, dans lequel les membres investisseurs se regroupent en syndicats afin d'assurer et de réassurer les risques
- En Europe
  - EU Directive 73/239/EEC: "the association of underwriters known as Lloyd's" est autorisée à réaliser des opérations d'assurance
- En France
  - Code des Assurances section R 321-10, revue en 1994, et maintenant codifié sous la section R 362-2 du même Code

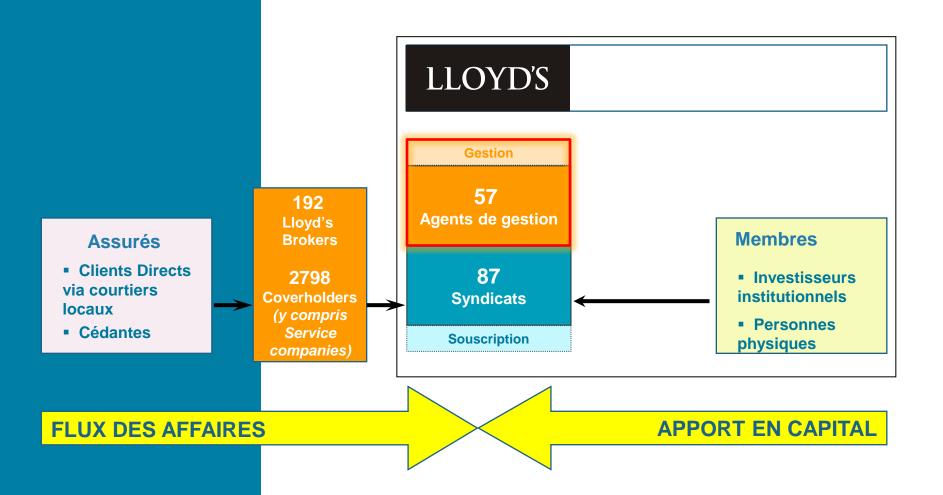


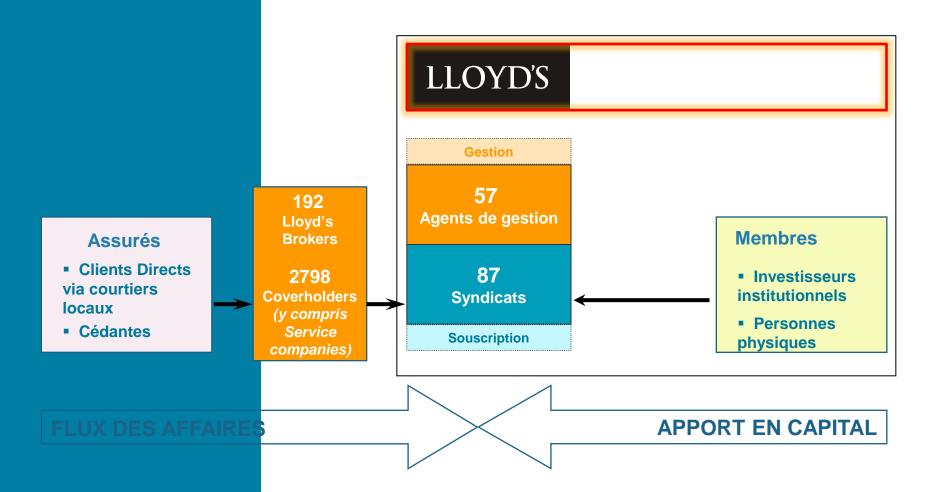






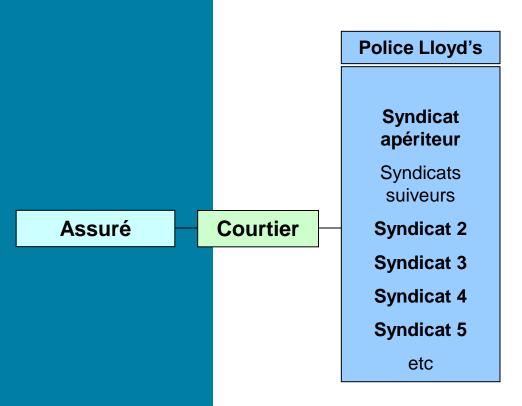






#### **MUTUALISATION DES RISQUES**

- "THE SUBSCRIPTION MARKET" -





## SOLIDITÉ DU MARCHÉ



#### **RÉSULTATS ANNUELS 2012: POINTS CLÉS**

- Résultats solides malgré l'impact de l'ouragan Sandy
- Maîtrise de la croissance des primes
- Montant record de bénéfices nets et fonds centraux
- Notations A+/A confirmées et perspective positive de S&P
- Utilisation des modèles internes de Solvabilité II
- Lancement de Vision 2025



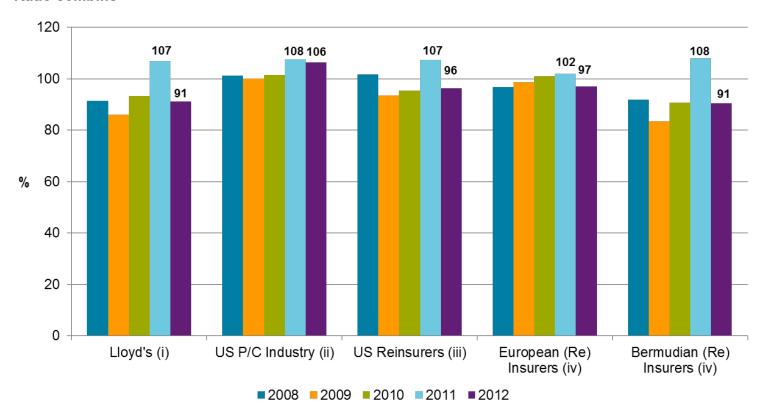
#### **RÉSULTATS FINANCIERS**

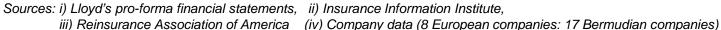
£m	Dec 2010	Dec 2011	Dec 2012	Evolution %
Primes souscrites	22,592	23,477	25,500	9
Montant net primes perçues	17,111	18,100	18,685	3
Montant net sinistres encourus	(10,029)	(12,900)	(10,098)	(22)
Dépenses opérationnelles nettes <sup>1</sup>	(5,939)	(6,437)	(6,926)	8
Résultat technique	1,143	(1,237)	1,661	-
Retour sur investissement <sup>2</sup>	1,258	955	1,311	38
Autre revenu/dépense <sup>3</sup>	(206)	(234)	(201)	(14)
Bénéfice/(Perte) avant impôt	2,195	(516)	2,771	_
Ratio combiné%	93.3	106.8	91.1	



#### **UNE POSITION FAVORABLE PAR RAPPORT À NOS CONFRÈRES**

#### Ratio combiné





#### **NOTATIONS DU LLOYD'S**

Le Lloyd's est noté par trois grandes agences de notation financière :



Source: AM Best, Fitch, Standard & Poor's

- Les notations du Marché du Lloyd's s'appliquent à l'ensemble des syndicats pour toutes les affaires souscrites depuis 1992
- Elles soulignent l'amélioration de la compétitivité du Lloyd's et les progrès dans la mise en place de Solvabilité II





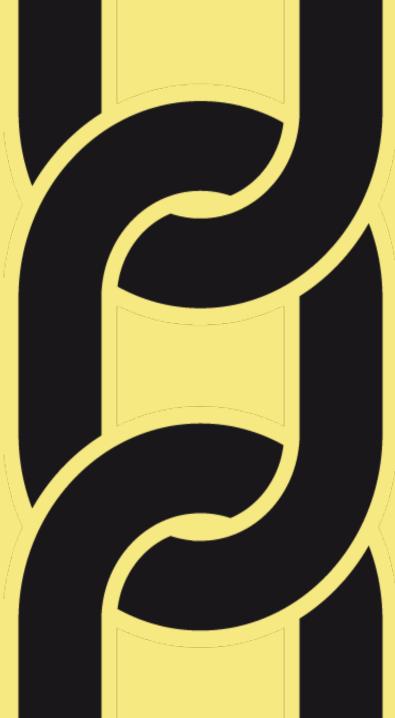
### LA SÉCURITÉ FINANCIÈRE DU LLOYD'S

- L'une des nombreuses choses unique au Lloyd's: la Chaîne de Sécurité
- Elle confère une solidité financière qui s'applique à toutes les polices d'assurance souscrites au Lloyd's
- Les assurés peuvent être sûrs que le Lloyd's est en mesure de répondre à tous les sinistres couverts par leur police d'assurance



#### **CHAÎNE DE SÉCURITÉ**

- Premier maillon:
   Actifs détenus par les Syndicats
   (£41,126m)
- Toutes les primes perçues par un syndicat sont détenues en « trust » (fidéicommis) pour le paiement des sinistres subis par les assurés de ce syndicat.
- Aucun bénéfice n'est dégagé tant que les provisions nécessaires pour pourvoir aux dettes futures n'ont pas été évaluées.



#### CHAÎNE DE SÉCURITÉ

- Deuxième maillon:
   Fonds des Membres au Lloyd's (£15,660m)
- Chaque membre, qu'il soit investisseur institutionnel ou particulier, doit apporter un capital suffisant pour financer ses opérations de souscription au Lloyd's.
- Ce capital est détenu en « trust » au bénéfice des assurés.



#### **CHAÎNE DE SÉCURITÉ**

- Troisième maillon:
   Actifs centraux du Lloyd's (£1,459m)
- Ces Actifs Centraux sont disponibles, à la discrétion du Conseil du Lloyd's, pour le règlement de tout sinistre couvert qui, en amont de la chaîne, ne pourrait être satisfait par les ressources de quelque membre que ce soit.
- En complément des actifs centraux:
  - Actifs de la Corporation (£133m)
  - Dettes subordonnées et titres (£893m)
  - Une ligne de fonds disponible jusqu'à 3% de la totalité des primes des membres (£745m)

#### STRUCTURE UNIQUE DU CAPITAL DU LLOYD'S

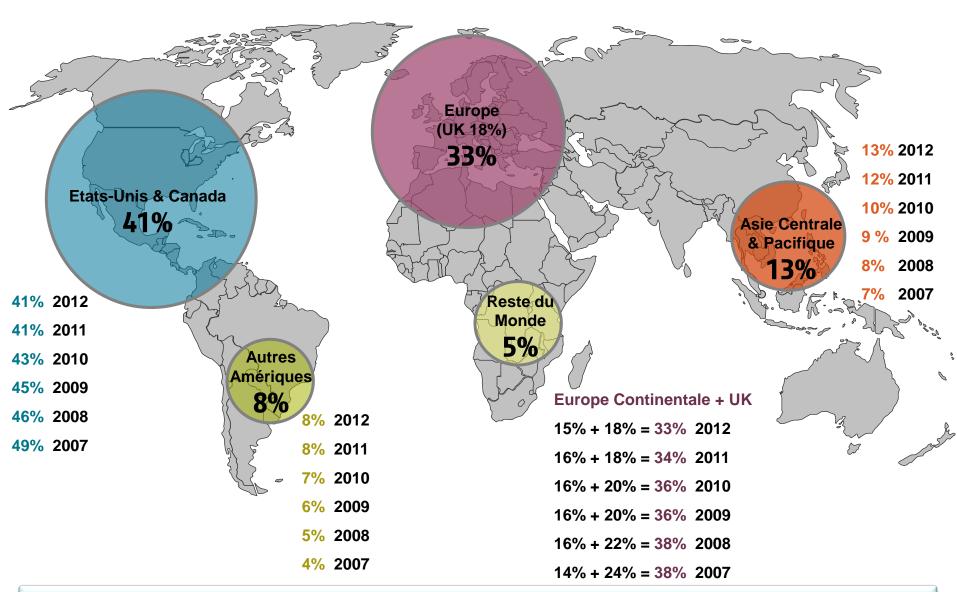
ACTIFS SÉPARÉS	PREMIER MAILLON	ACTIFS DÉTENUS PAR LES SYNDICATS £41,126 m	Toutes les primes perçues par un syndicat sont détenues en « trust » (fidéicommis) pour le paiement des sinistres subis par les assurés de ce syndicat.	1
	ZÈ MAILLON	FONDS DES MEMBRES AU LLOYD'S £15,660 m	Chaque membre, qu'il soit investisseur institutionnel ou particulier, doit apporter un capital suffisant pour financer ses opérations de souscription au Lloyd's.	2
ACTIFS MUTUALISÉS	3È MAILLON	TOTAL £3,230 m	Les Actifs Centraux sont disponibles, à la discrétion du Conseil du Lloyd's, pour le règlement de tout sinistre couvert qui, en amont de la chaîne, ne pourrait être satisfait par les ressources de quelque membre que ce soit.	3

Source: Lloyd's Annual Report 2012

## ACCÈS AU LLOYD'S: UN RÉSEAU MONDIAL



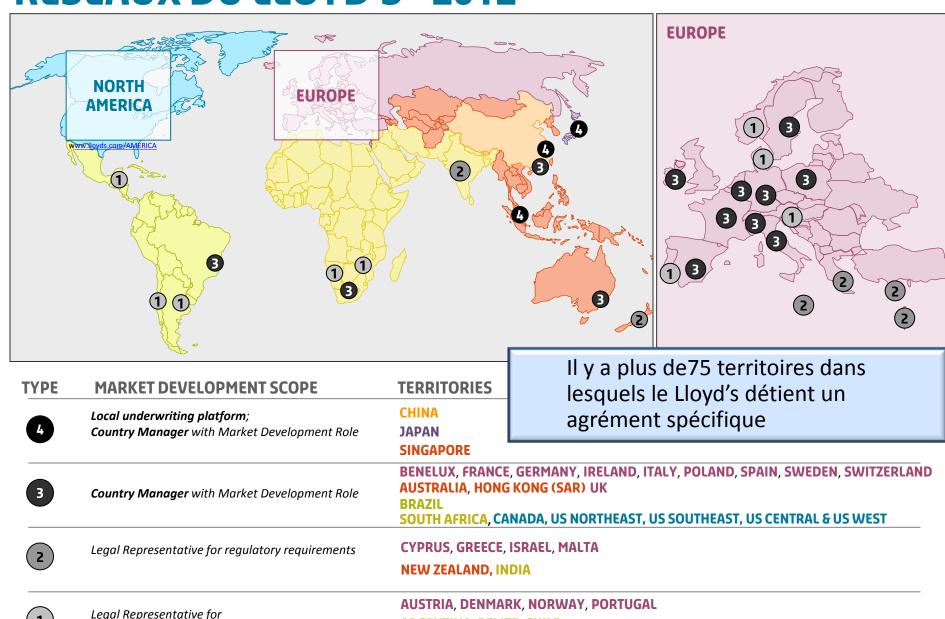
#### LE LLOYD'S EN TANT QUE MARCHÉ GLOBAL





#### **RÉSEAUX DU LLOYD'S - 2012**

minimum regulatory requirements



**ARGENTINA, BELIZE, CHILE** 

**NAMIBIA, ZIMBABWE** 

## **EXPERTISE DU MARCHÉ**



#### **EXPÉRIENCE**

### Le Lloyd's : Leader mondial de l'assurance et de la réassurance spécialisées

- ➤ Trouvant ses origines dans l'assurance maritime, le Lloyd's couvre des risques depuis 325 ans
- Le Lloyd's est un marché unique dans lequel les garanties se négocient en face à face
- Toujours parmi les premiers à proposer des solutions pour des risques importants, complexes voire peu habituels
  - En 1887 fut souscrite la première police Non-maritime du Lloyd's
  - En 1904, la première police Auto
  - En 1911, la première police Aviation
  - En 1960, la première police Satellite



#### INNOVATION

Le Lloyd's, au fil des siècles, a su maintenir sa réputation de pionner et de leader en proposant des couvertures innovantes.

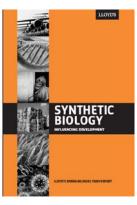
#### Quelques exemples:

- Cybercriminalité: le Lloyd's est l'un des premiers fournisseurs mondiaux d'assurance contre les violations de données et de sécurité.
- ▶ Propriété intellectuelle: le Lloyd's développe des garanties pour les risques liés à la marque, à un slogan, à un brevet

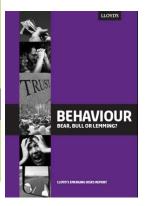


#### Risques émergents: Etudes du Lloyd's

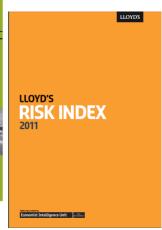
- Risques virtuels/ Cyber criminalité
- Risques liés à la chaîne d'approvisionnement
- Météorologie Spatiale et son impact sur Terre
- Nanotechnologie
- EMF: Electro Magnetic Fields
- Impacts pandémiques
- Changements climatiques:
  - Fonte de l'Arctique
  - Impact dans les Alpes d'Europe
- Biologie synthétique
- Shale gas drilling

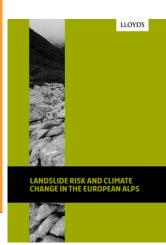






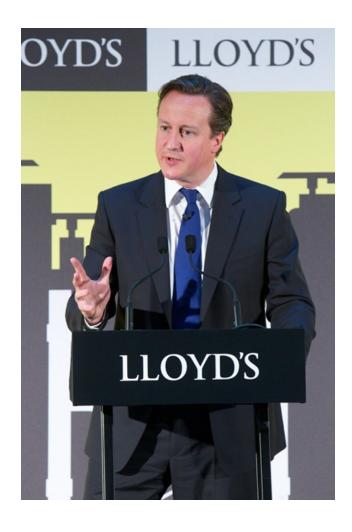






31 © Lloyd's

#### **VISION 2025**



#### Notre vision pour 2025 est d'être:

- □ Le centre mondial de l'assurance et de la réassurance spécialisées
- □ Un marché international, basé à Londres, reposant sur des relations d'affaires de confiance
- □ Un marché diversifié, en termes de sources de capitaux, apportant au Lloyd's de nouvelles expertises et de nouveaux talents, et provenant de territoires où le Lloyd's doit augmenter sa part de marché
- Un marché regroupant des individus d'horizons multiples, reflétant de plus en plus l'origine géographique des affaires souscrites au Lloyd's et des capitaux

32 © Lloyd's

#### Avertissement

Les informations fournies dans cette présentation sont données à titre confidentiel et ne doivent pas être diffusées auprès du public, des médias ou des tiers sans l'autorisation écrite expresse du Lloyd's. Ces informations ne sont pas destinées à être distribuées à, ou à être utilisées par, toute personne ou entité dans des juridictions ou des pays où une telle distribution ou utilisation serait contraire à la législation locale. Toute personne divulguant tout ou partie du contenu de ce document ou de cette communication doit s'assurer qu'elle agit conformément à la législation et aux règles applicables.

Le contenu de cette présentation n'est pas un prospectus ou une invitation liée à une sollicitation d'investissement. Elle ne constitue pas non plus une offre pour vendre des actions ou de l'assurance, ni une offre ou demande d'achat d'actions ou d'assurances, ni une distribution d'actions aux Etats-Unis ou à un citoyen des Etats-Unis, ou dans toute juridiction où cela serait contraire à la législation locale. Ces personnes doivent s'informer et respecter les législations applicables.

Le Lloyd's propose les éléments contenus dans cette présentation uniquement à titre d'information générale. Le Lloyd's n'accepte aucune responsabilité et ne pourra être tenu pour responsable de pertes survenues suite aux informations fournies ainsi.

Cette présentation comprend des déclarations prospectives. Ces déclarations reflètent les perspectives et les projections actuelles du Lloyd's sur les événements à venir et la performance financière, à la fois sur le Lloyd's en particulier et sur le secteur général de l'assurance et de la réassurance ainsi que sur le secteur financier et des services. Toute déclaration prospective se rapporte à des sujets comportant des risques, des incertitudes et des suppositions car dépendant d'événements et de circonstances futures hors du contrôle du Lloyd's. Selon les circonstances, les résultats exacts pourront varier considérablement par rapport à ceux anticipés dans ces déclarations prospectives. Ces circonstances peuvent être les suivantes (cette liste n'est pas exhaustive):

- (a) les taux et les conditions des contrats d'assurance peuvent différer de ceux anticipés;
- (b) les sinistres réellement payés et le moment de leur paiement peuvent différer des montants et du moment estimé de leur paiement, ce qui est dans la nature de telles estimations;
- (c) les sinistres et les pertes peuvent être plus élevés que prévus, y compris à cause de catastrophes naturelles ou dues aux activités humaines;
- (d) la compétition sur les taux, la capacité, les conditions de garantie ou d'autres facteurs peut être plus importante que prévue, ou les produits du Lloyd's pourraient ne plus être aussi compétitifs à cause de modifications des conditions du marché;
- (e) la réassurance placée auprès de tiers pourrait ne pas être entièrement récupérable, ou pourrait ne pas être payée à temps, ou bien cette réassurance pourrait ne pas être disponible auprès de réassureurs notoirement solvables ou pourrait ne pas être disponible à des taux commercialement attractifs;
- (f) l'évolution des marchés financiers et des capitaux peut avoir un effet défavorable sur les investissements financiers et les primes, sur la disponibilité des capitaux ou sur l'endettement :
- (g) des modification de l'environnement législatif, réglementaire, fiscal ou comptable peut avoir un effet défavorable sur (i) la possibilité pour le Lloyd's de proposer ses produits ou d'attirer des investissements, (ii) la sinistralité, (iii) le retour sur investissements, ou (iv) la compétitivité;
- (h) les fusions, consolidations, cessions ou autres transactions effectuées par des tiers peuvent également avoir un effet défavorable sur le Lloyd's, y compris mais pas exclusivement des modifications dans la distribution ou le placement des risques due à une consolidation accrue des courtiers d'assurance et de réassurance; ou
- (i) la contraction de l'économie ou des modifications des conditions économiques générales pourraient avoir un effet défavorable sur (i) le marché de l'assurance en général ou sur certain produits offerts par le Lloyd's, ou (ii) sur d'autres facteurs affectant la performance du Lloyd's.

La liste ci-dessus n'est pas exhaustive, et doit être considérée en conjonction avec tout autre avertissement inclus dans ce document ou dans tout autre document. Le Lloyd's met en garde les lecteurs afin qu'ils examinent soigneusement tous ces facteurs. Toute déclaration prospective n'est valable qu'à la date où est elle faite. Le Lloyd's n'a aucune obligation de revoir ou mettre à jour ces déclarations prospectives, que ce soit à la suite d'informations ou de développements nouveaux, ou de tout autre élément ou circonstance.

